SERIEMATIG AANBESTEDEN

11 september 2026

GENERIEK DEEL

Inhoudsopgave

1 Generiek deel bouwstenen seriematig aanbesteden 3
1.1 Inleiding 3
1.2 Achtergrond 3
1.3 De Opzet 4
2 Randvoorwaarden 6
3 Inhoud 7
3.1 Droombeeld 7
3.2 Generiek. 7
3.3 Casus 8

COLOFON		
Schrijvers	Joost Engelhart	Henberto Remmerts

1 GENERIEK DEEL BOUWSTENEN SERIEMATIG AANBESTEDEN

1.1 Inleiding

Dit document kan beschouwd worden als een overkoepelend document waarin de casuïstiek is geformuleerd ter inspiratie van de bouwstenen, ‘een droombeeld’. Door de bouwstenen toe te passen kunnen overheden een aanpak samenstellen en een seriematige aanbesteding vormgeven.

1.2 Achtergrond

Om Nederland op rolletjes te laten lopen, moeten we de komende jaren hard aan de slag met vervanging en renovatie (V&R) van de infrastructuur. Dat is een enorme opgave, terwijl tegelijk ook mensen en middelen nodig zijn voor de woningbouwopgave, energietransitie en klimaatadaptatie. Daarbij moet het ook nog eens op een duurzame en betaalbare manier en is het de bedoeling dat tijdens deze operatie alles blijft functioneren en Nederland doordraait.

Met de focus op seriematig

In de infrastructuur zijn opdrachtgevers en uitvoerders van oudsher gewend om van project naar project te werken. Er komt echter een golf van duizenden kleinere en grotere te vervangen of te renoveren bruggen, viaducten, sluizen en gemalen op ons af. Om dit binnen de maatschappelijke opgaven als klimaat, stikstof en woningtekort aan te kunnen, moeten we naar een andere manier van werken. De Bouwcampus richt zich op een meer seriematige aanpak. Met werkgroepen van ruim 100 mensen uit de gehele sector is een visie ontwikkeld die in onderstaande figuur is weergegeven. Op de website is de beschrijving van de visie hier te vinden.



Figuur 1: de geïntegreerde visie van drie werkgroepen die de Bouwcampus heeft geïnitieerd (Beweegbare bruggen, Sluizen, gemalen)

Het woord seriematig roept veel en verschillende beelden op. Vanuit de visie van de Bouwcampus omvat het in elk geval alle begrippen die in onderstaande figuur zijn weergegeven. Het is eigenlijk



het tegenovergestelde van de traditionele aanpak van “brug voor brug”.

1.3 De Opzet

Deze handreiking volgt een opzet in bouwstenen. Om een seriematige aanbesteding succesvol op te tuigen geven de bouwstenen inhoud aan de verschillende elementen om de opgave zorgvuldig vorm te geven.

Dit document beschrijft de generieke informatie die nodig is om met alle bouwstenen tot een volledige aanpak te komen.

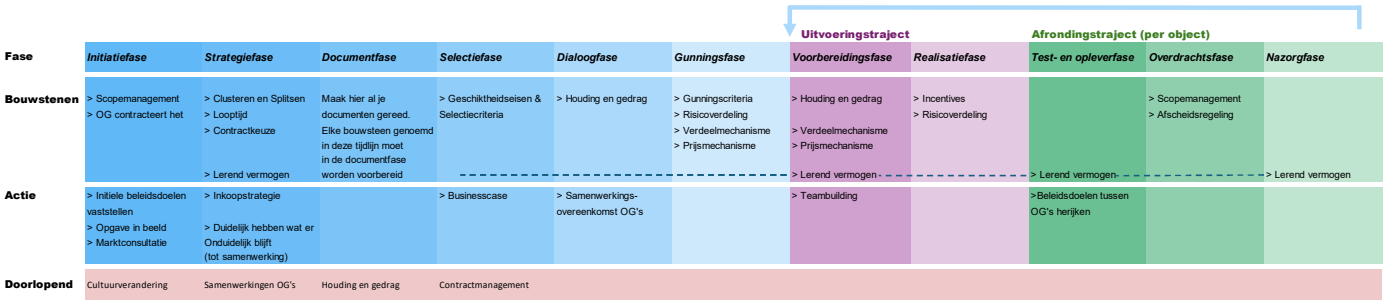
De bouwstenen volgen het aanbestedingstraject en kijken door naar de voorbereidings- en realisatiefase om met een afscheidsregeling te eindigen. In onderstaande tabel zijn bouwstenen geordend naar het moment waarin ze in ieder geval van toepassing zijn, bouwstenen kunnen informatie bevatten die later in het proces nog relevant blijft en aandacht vraagt, of juist eerder in het proces opgesteld moeten worden. Wanneer dit het geval is, is dat in de bouwsteen benoemd.

<u>Initiatief- en Strategiefase</u>
- Bouwsteen Opdrachtgever contracteert team
- Bouwsteen Scope Vaststellen en Clusteren & Splitsen
- Bouwsteen Samenwerkende opdrachtgevers
- Bouwsteen Contractkeuze
- Bouwsteen Lerend Vermogen
- Bouwsteen Looptijd

<u>Selectie-, dialoog-, inschrijvings- en gunningsfase</u>
- Bouwsteen Prijsmechanismen
- Bouwsteen Selectiecriteria en Gunning
- Bouwsteen Risicoverdeling
- Bouwsteen Verdeelmechanismen

<u>Voorbereidings- en realisatiefase</u>
- Bouwsteen Contractmanagement
- Bouwsteen Scope management
- Bouwsteen Houding en Gedrag
- Bouwsteen Incentives

<u>Afrondingsfase</u>
- Bouwsteen Afscheidsregeling



Figuur 2: Tijdlijn seriematig aanbesteden

2 RANDVOORWAARDEN

Niet van toepassing

3 INHOUD

3.1 Droombeeld

Om de bouwstenen herkenbaar vorm te geven is een droombeeld als uitgangspunt genomen. Met dit droombeeld voor ogen, waaraan een fictieve casus is gekoppeld, is deze handreiking toepasbaar voor het vormgeven van een seriematige aanbesteding die invulling geeft aan de opgave.

Het droombeeld betreft een V&R opgave over areaal dat **meerdere opdrachtgevers** omvat. Deze samenwerkende opdrachtgevers gaan een samenwerkingsverband aan met één **team van specialistische bedrijven in een samenwerkingsverband** waarbij de focus ligt op de **garantie van continuïteit**. Een aantal specialisten/leveranciers kan rechtstreeks door opdrachtgever(s) worden gecontracteerd (**bijv. directieleveringen**). Het team is gericht op specifieke (beleids)doelen van de samenwerkende opdrachtgevers en wordt **beloond met continue verbetering**. Wanneer die verbetering niet ontstaat leidt dit tot een eenvoudige **beëindiging van de overeenkomst**.
De omvang is een **groot aantal kunstwerken** met een **lange looptijd** (10 of 12 jaar) om leren, innoveren en investeren mogelijk te maken.
De samenwerking kenmerkt zich door een grote **flexibiliteit** om om te gaan met de onzekerheden in de V&R opgave.

- Hiervoor is een **prijsmechanisme** afgesproken
- Kunnen **andere opdrachtgevers later instromen** om volume en continuïteit te bestendigen
- Pas na gunning wordt concreet gemaakt aan **welke kunstwerken wat voor werkzaamheden** moeten worden uitgevoerd en **wanneer**. (inspectie-ontwerp-realisatie)

3.2 Generiek.

De belangrijkste zorgen waar goede afspraken onderling tussen de overheden over gemaakt moeten worden zijn:

- **Inzet personeel** en overige kosten voor het samenwerkingsprogramma (bijv. huisvesting, administratie etc.). Wel of niet verrekenen van inzet van eigen overheidspersoneel, faciliteiten en systemen? Besloten is de kosten onderling te vergoeden op basis van een jaarplansystematiek waarbij taken worden verdeeld naar organisatorisch belang. Wanneer helder is wie voor welke taken verantwoordelijk is, bepaalt de calculatie van die inspanning de bijdrage van de partij. Achteraf kan het anders lopen en dat wordt dan het jaar daarop wel meegenomen bij het maken van de nieuwe verdeling. De bouwstenen Opdrachtgever contracteert team en samenwerking Opdrachtgevers gaan hier nader op in met verwijzing naar andere bouwstenen
- De samenwerking wordt gezien als **horizontaal publiek-publieke samenwerking** in de zin van de aanbestedingswet, waardoor de partijen elkaar diensten kunnen verlenen tegen financiële vergoeding (niet aanbestedingsplichtig). Hier is speciaal de bouwsteen samenwerkende opdrachtgevers voor opgezet.
- **Hoe wordt iedereen er beter van**? Geaccepteerd wordt dat in de reeks sprake is van verbetering op een aantal vlakken. Een gemeente die relatief meer aan het eind zit heeft dus meer voordeel per brug. Door onderscheid te maken tussen de financiering van inzet van eigen overheidspersoneel, kosten voor voorbereiding en realisatie per brug en de programmakosten voor onder andere het innoveren en leren ten behoeve van de gehele serie wordt dit grotendeels ondervangen. Het team werkt met een plan voor het programma (kosten gedeeld met verdeelsleutel) en plannen per object (100% voor de eigenaar). Dit wordt uitgewerkt in meerdere bouwstenen.
- Planning en prioritering van de **schaarse capaciteit van de marktpartijen**. Er kan een moment zijn dat één van de gemeenten moet accepteren dat de prioritering betekent dat ze later dan gewenst aan de beurt zijn, omdat de gecontracteerde partijen niet de capaciteit hebben om bijvoorbeeld drie objecten tegelijk aan te

pakken. De optie om gezamenlijk extra capaciteit te organiseren bestaat natuurlijk altijd nog, maar kan afbreuk doen aan het seriematige concept.

- **Programma van eisen en beleidsambities** afstemmen tot gezamenlijk en zoveel mogelijk uniform stuk. Maatwerk en uitzonderingen per object kunnen afbreuk doen aan het voordeel voor allen. De bouwstenen Scope management en Scope vaststellen leggen uit hoe zich dit vertaalt naar de gedefinieerde opgave. Binnen de bouwsteen Samenwerkende Opdrachtgevers wordt uitgelegd hoe de besluitvorming daarover op alle niveaus moet worden vastgesteld.
- **Investering in de relatie** van de mensen die moeten gaan samenwerken. Belangrijk dat hier tijd voor wordt gemaakt en dat ook de bestuurders met elkaar en de betrokken medewerkers de beoogde samenwerking doorleven. Na contracteren van de marktpartijen ook met hen erbij de samenwerking levend maken. Na verloop van tijd als mensen wisselen (denk ook aan verkiezingen) aandacht besteden aan het onderhoud van de relatie en de wijze van met elkaar omgaan. Na het vaststellen van het team, door middel van bouwsteen Opdrachtgever contracteert team, geven de bouwstenen Houding en gedrag en Contractmanagement inhoud aan het investeren in de relatie
- **Mandaat aan het samenwerkingsteam** geven, waarbij voor de moederorganisaties duidelijk is dat afgeweken zal kunnen worden van hoe regulier wordt gewerkt: andere systemen, andere formats, andere routes, etc. Zie daarvoor de bouwstenen Contractmanagement en Samenwerkende Opdrachtgevers.
- **Hoe profileert de samenwerking zich naar buiten**? Er is geen behoefte de samenwerking naar de buitenwereld een eigen identiteit te geven. Besloten wordt dat altijd gesproken wordt met de omgeving van een object uit naam van de eigen gemeente.
- **Vorm**: Binnen de gemeenten is wel sprake van een samenwerkingsorganisatie, zonder juridische identiteit. Besloten wordt dat de pool van medewerkers zal werken vanuit het kantoor van gemeente X, wat qua bereikbaarheid het meest praktisch is.

3.3 Casus

Bij gemeente X constateert een nieuwe medewerker (assetmanager of beheerder) dat er een omvangrijke opgave ligt voor verouderde kunstwerken, met name beweegbare bruggen en veel grotere aantallen kleinere bruggen in woonwijken die in de jaren ’50 tot ’70 zijn gebouwd.

De staat van de meeste kunstwerken is niet in detail bekend. Wel is de verwachting dat er werk zit aan te komen op grond van grove inschattingen over einde technische levensduur en het toenemende aantal onverwachte storingen. Gaat veel capaciteit kosten, die de gemeente zelf niet heeft en wordt waarschijnlijk kostbaar. Medewerker weet dat buurgemeente ook beweegbare bruggen en vergelijkbare bruggen in woonwijken heeft. Verwachting van medewerker is dat samenwerking met de buurgemeente nodig is voor de opgave met de grotere verkeersbruggen in verband met afstemming van planning voor bereikbaar houden van de bedrijventerreinen en in verband met open houden van de vaarweg. Voor de kleinere bruggen in de woonwijken is samenwerking met de buurgemeente vanuit perspectief van regionale bereikbaarheid niet nodig.

Samenwerking van gemeenten bij de aanpak van de opgaven voor die grotere en kleinere bruggen zou mogelijk het capaciteitsprobleem binnen de gemeente kunnen helpen oplossen.

Nu heeft een medewerker ook het idee om een seriematige aanpak te kiezen met veel flexibiliteit, want de technische toestand van de bruggen is niet helemaal duidelijk en daarom moeilijk te ramen en plannen. Ondanks dat wil de medewerker toch capaciteit vastleggen van de marktpartijen, want dat er veel moet gebeuren lijkt haar wel duidelijk. Nadat een voorstel is ingediend bij het management (de directeur/wethouder/etc.) wordt bestuurlijk afgesproken de samenwerking te gaan verkennen en daarbij ook nog twee kleinere gemeenten uit de omgeving te betrekken. Drijfveren op bestuurlijk niveau zijn het beperken van kosten door schaalvoordelen en het delen van capaciteit van de eigen organisaties om schaarse en dure inhuur te beperken. Er wordt een ambtelijke werkgroep opgericht om een voorstel te maken voor de bestuurders over een gezamenlijke aanpak.

Uitkomst is dat twee separate sporen worden bewandeld voor de grote beweegbare bruggen en voor de kleinere verkeersbruggen in woonwijken.

Specifiek voor de kleinere bruggen in woonwijken

Uitkomst van de verkenning is dat de 4 gemeenten bij elkaar 1500 vaste kleinere bruggen hebben. In onderstaand kader is dat verder toegelicht.

Vaste kleine bruggen totaal 1500 in eigendom bij de 4 gemeenten

- *150 jonge bruggen (klein onderhoud en herstel bij beschadiging)*
- *50 urgent te vervangen*
- *600 toestand enigszins bekend, renovatie óf vervanging zeer waarschijnlijk nodig binnen 10 jaar*
- *700 toestand onbekend, waarschijnlijk niet anders qua toestand dan de 600 waarvan toestand wel bekend is*

Naast kostenbesparing wordt gesproken over duurzaamheid (emissieloos werken en reductie van MKI-waarde met name door materiaalkeuze) en beperken van de hinder voor de omgeving. De werkgroep slaagt erin deze doelen onderling en ten opzichte van kosten te wegen in een tradeoff matrix. Een wens van de gemeenten is dat een brug na aanpakken weer 50 jaar mee kan met zeer beperkt onderhoud.

De werkgroep besluit tot een zeer vroege marktconsultatie. “De Markt” ziet enorme kansen voor industrialisatie en standaardisatie en adviseert in de richting van het geschetste droombeeld. In de gesprekken met de markt komt naar voren dat met name de fabrieksmatige productie van de kleinere bruggen enorme voordelen heeft qua kosten en duurzaamheid en dat daarom uniforme eisen van de 4 gemeenten nodig zijn om de kosten- en duurzaamheidsvoordelen te behalen. Ook wordt geadviseerd dat inspectie en planning binnen de scope van een aanbesteding komt, zodat flexibel kan worden omgegaan met de beschikbare (ingekochte) capaciteit en nieuwe inzichten over de toestand van de kunstwerken. Veel winst wordt verwacht van slimme levensduur verlengende maatregelen en hergebruik van bruggen of componenten daarvan.

De markt adviseert een omvang van minimaal 800 nieuw te maken bruggen in verband met de ontwikkeling van standaard processen en technische oplossingen die fabrieksmatig geproduceerd kunnen worden. De markt geeft ook aan, dat investeren in emissieloos materieel realistisch wordt bij een looptijd van 8 tot 12 jaar afhankelijk van het type materieel.
Veel winst wordt verwacht van het kunnen werken met teams die continu door kunnen werken. Ook wordt aangegeven vanuit de bouwbedrijven waar de gemeenten de afgelopen jaren veel mee hebben gewerkt, dat de omvang van de hoeveelheid werkzaamheden die tegelijk uitgevoerd moeten worden in één contract of perceel nog wel behapbaar moet zijn voor een MKB-aannemer of bijvoorbeeld voor twee MKB-aannemers samen.

Samenwerkingsovereenkomst overheden kleinere bruggen

Bestuurlijk niveau van de 4 gemeenten gaat akkoord met voorstel vanuit de werkgroep, vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, waarbij wordt besloten tot een samenwerking waarbij medewerkers van de 4 gemeenten als pool beschikbaar zijn voor de samenwerking. Uitgangspunten voor de samenwerking worden vastgelegd en er wordt een structuur ingericht voor besluitvorming. Belangrijk uitgangspunt is dat iedereen moet profiteren van de voordelen van de aanpak. Voor de organisatie en de financiering wordt onderscheid gemaakt in:

- Algeheel programmamanagement en de ondersteuning zoals bedrijfsvoering
- De uitvoering van de werkzaamheden aan de bruggen
- Een ontwikkelprogramma om te leren en innoveren ten behoeve van de gehele reeks

(Dat onderscheid wordt gemaakt tussen de financiering van inzet van eigen overheidspersoneel, kosten voor voorbereiding en realisatie per brug en de extra programmakosten voor onder andere het innoveren en leren ten behoeve van de gehele serie). Per gemeente worden voor de drie categorieën budgetten beschikbaar gesteld en mensen gemandateerd.

Specifiek voor kleinere bruggen aanbestedingen

De 4 gemeenten (=de opdrachtgever) besluiten tot drie aanbestedingen:

1. Ingenieursdiensten:

- Voor ondersteuning van de opdrachtgevers in een aantal rollen (o.a. vergunningen)
- Inspecties van 1350 objecten (behalve de jonge bruggen) en aan de hand daarvan maken van een plan en planning

2. Leverancier/producent van alle nieuw te maken bruggen of componenten van de 4 gemeenten.
   a) Garantie dat er een continue stroom is van realisatie van 100 nieuwe bruggen per jaar gedurende 8 jaar (=800 bruggen; mits progressie wordt gemaakt met realisatie van de doelen). Extra gemeenten kunnen eventueel aanhaken als dat noodzakelijk is om de continuïteit voor deze reeks van 800 te garanderen.
   b) Optioneel/vervolgopdracht voor maximaal 550 bruggen
3. Civiele werken (verdeeld in twee percelen van gelijke grootte), waaronder renoveren bestaande bruggen, plaatsen nieuwe en gedurende het contract onderhouden van de bruggen en alle overige werkzaamheden: ambitie is in 10 jaar alle 1500 bruggen van de vier gemeenten op orde te krijgen en te houden (van inspecties tot en met realisatie, ongeacht of dat renovatie of vervanging is)
   - Garantie van continuïteit voor plaatsen van de 800 nieuwe bruggen (100 per jaar gedurende 8 jaar) en werkzaamheden eromheen
   - Garantie om voor 350 bruggen aanpassingen te realiseren t.b.v. 50 jaar levensduur
   - Mogelijkheid voor (vervolg)opdrachten van maximaal 200 bruggen voor nieuwbouw of afhankelijk van beschikbaarheid budgetten bij opdrachtgever (naast het behalen van doelen als voorwaarde).

Vaste kleine bruggen totaal 1500 in eigendom bij de 4 gemeenten = totale scope van het programma

- *150 jonge bruggen (klein onderhoud en herstel bij beschadiging)*
- *50 urgent te vervangen*
- *600 toestand enigszins bekend, renovatie òf vervanging zeer waarschijnlijk nodig binnen 10 jaar*
- *700 toestand onbekend, waarschijnlijk niet anders qua toestand dan de 600 waarvan toestand wel bekend is*

Te sluiten contracten:

1. *Ingenieursdiensten voor 1350 bruggen*
2. *Productie en leveren van 800 tot 1350 nieuwe bruggen*
3. *2 percelen voor plaatsen nieuwe bruggen of renoveren bestaande bruggen, inclusief onderhoud voor gehele looptijd*

Voor de aanbesteding is door de overheden een workshop(reeks) georganiseerd om te komen tot minimale eisen voor de belangrijkste beleidsdoelen: emissieloos werken met eisen ten aanzien van CO2 fijnstof en stikstof, betrouwbaarheid van objecten, maximale MKI-waarde voor gebruikte materialen – beton, asfalt, staal en eisen ten aanzien van omgevingshinder (routes langs scholen, geluid, stof etc.). Ook is bepaald wat als gunningscriteria wordt gehanteerd.
Opdrachtgevers, ingenieursbureau, bruggenmaker en bouwers zullen als één Programmateam de opgave aanpakken. Belangrijke uitdaging wordt de planning zo te maken dat continuïteit wordt gegarandeerd voor alle partijen en de hinder beperkt blijft. In het prijsmechanisme zit een financiële beloning voor de partijen als de doelen worden gerealiseerd (naast de verstrekte vervolgopdrachten). De partijen werken samen met als ideaalbeeld een 8-4-2 systeem, waarbij er steeds 8 locaties/bruggen worden voorbereid om er 4 startklaar op de plank te hebben liggen waarmee gestart kan worden, zodat tegelijk aan twee bruggen gewerkt kan worden.

Specifiek voor de grote beweegbare verkeersbruggen

Uitkomst van de verkenning is dat de 4 gemeenten bij elkaar 65 beweegbare bruggen hebben. In onderstaand kader is daarover meer inzicht gegeven.

Beweegbare bruggen totaal 65 in eigendom bij de 4 gemeenten = totale scope van het programma

- *15 jonge bruggen (klein onderhoud en herstel bij beschadiging)*
- *8 urgent te vervangen*
- *12 Installatietechniek vervangen, toestand constructief enigszins bekend, renovatie òf vervanging zeer waarschijnlijk nodig binnen 10 jaar*
- *30 Installatietechniek vervangen, toestand constructief onbekend, waarschijnlijk niet anders qua toestand dan de 12 waarvan toestand wel bekend is*

Twee gemeenten hebben elk twee bruggen met de status Rijksmonument, waardoor er beperkingen gelden qua aanpassingen. Besloten wordt deze vier bruggen wel in de scope van de samenwerking te laten in verband met afstemming van de bereikbaarheidsplanning en omdat de aard van de werkzaamheden en de benodigde expertise wel grotendeels overeen zal komen, ondanks de monumentale status (de standaard lichte brugdekconstructie zal daar waarschijnlijk niet kunnen worden toegepast).
Naast kostenbesparing wordt gesproken over duurzaamheid (energiezuinige bruggen, emissieloos werken en reductie van MKI-waarde) en beperken van de hinder voor wegverkeer en scheepvaart. De werkgroep slaagt erin deze doelen onderling te wegen, waarbij er onderscheid wordt gemaakt tussen bruggen in hoofdvaarwegen en bruggen daarbuiten.
De werkgroep besluit tot een zeer vroege marktconsultatie die wordt georganiseerd met De Bouwcampus en hulp van onder andere de regionale afdelingen van Bouwend Nederland, Techniek Nederland, Metaalunie en NL Ingenieurs. “De Markt” adviseert in de richting van het geschetste droombeeld van het traject Bouwstenen. In de gesprekken met de markt komt naar voren dat met name continuïteit enorme voordelen heeft en dat daarnaast uniforme eisen van de 4 gemeenten nodig zijn om kostenvoordelen te behalen. Ook wordt geadviseerd dat inspectie en planning binnen de scope van een aanbesteding komt, zodat flexibel kan worden omgegaan met de beschikbare (ingekochte) capaciteit en nieuwe inzichten over de toestand van de kunstwerken. De markt adviseert een omvang van minimaal 20 bruggen in verband met de ontwikkeling van standaard processen en technische deeloplossingen. Voorbeeld daarvan is het werken met een tijdelijke verplaatsbare brug, parametrisch ontwerpen en seriematige productie van lichte brugdekconstructies waardoor de funderingen van een aantal bruggen niet aangepast hoeven te worden (lagere kosten en MKI, investeringen vanaf ongeveer 40 brugdekken financierbaar). De markt geeft ook aan, dat investeren in emissieloos materieel realistisch wordt bij een looptijd van 8 tot 12 jaar afhankelijk van het type materieel.

Samenwerkingsovereenkomst overheden grote bruggen

Bestuurlijk niveau van de 4 gemeenten gaat akkoord met voorstel vanuit de werkgroep, vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, waarbij wordt besloten tot een echte samenwerking waarbij medewerkers van de 4 gemeenten als pool beschikbaar zijn voor de samenwerking. Uitgangspunten voor de samenwerking worden vastgelegd en er wordt een structuur ingericht voor besluitvorming. Belangrijk uitgangspunt is dat iedereen moet profiteren van de voordelen van de aanpak. Voor de organisatie en de financiering wordt onderscheid gemaakt in:
Algeheel programmamanagement en de ondersteuning zoals bedrijfsvoering
De uitvoering van de werkzaamheden aan de bruggen
Een ontwikkelprogramma om te leren en innoveren ten behoeve van de gehele reeks
(Per gemeente worden budgetten beschikbaar gesteld en mensen gemandateerd.)
De 4 gemeenten (=de opdrachtgever) besluiten tot drie aanbestedingen:
Ingenieursdiensten: voor ondersteuning van de opdrachtgevers in een aantal rollen.
Leverancier van de ICT voor alle kunstwerken van de 4 gemeenten
Een consortium voor alle overige werkzaamheden: ambitie is in 12 jaar alle 65 kunstwerken op orde (van inspecties alle kunstwerken tot en met realisatie, ongeacht of dat renovatie of vervanging is)
Garantie: Inspecties van alle objecten en aan de hand daarvan maken van een plan en planning
Garantie dat er een continue stroom is van realisatie van 25 bruggen, waarvan er slechts 8 met naam zijn genoemd (mits progressie wordt gemaakt met realisatie van de doelen)
Garantie voor vervolgopdrachten voor 15 extra bruggen geheel afhankelijk van noodzaak tot renovatie/vervanging en van het behalen van targets qua kostenreductie en duurzaamheid. Extra gemeenten kunnen eventueel aanhaken als dat noodzakelijk is om de continuïteit te garanderen. Mogelijkheid voor vervolgopdrachten van maximaal

25 extra bruggen afhankelijk van beschikbaarheid budgetten bij opdrachtgever (naast het behalen van doelen).

Beweegbare bruggen totaal 65 in eigendom bij de 4 gemeenten = totale scope van het programma

- *15 jonge bruggen (klein onderhoud en herstel bij beschadiging)*
- *8 urgent te vervangen*
- *12 Installatietechniek vervangen, toestand constructief enigszins bekend, renovatie òf vervanging zeer waarschijnlijk nodig binnen 10 jaar*
- *30 Installatietechniek vervangen, toestand constructief onbekend, waarschijnlijk niet anders qua toestand dan de 12 waarvan toestand wel bekend is*

Te sluiten contracten:

1. *Ingenieursdiensten voor 65 bruggen*
2. *Leverancier van alle ICT van de kunstwerken van de 4 gemeenten (meer dan de scope van 65 bruggen)*
3. *Renovatie of vervanging van 25-65 bruggen*

Voor de aanbesteding is door de overheden een workshop(reeks) georganiseerd om te komen tot minimale eisen voor de belangrijkste beleidsdoelen: emissieloos werken met eisen ten aanzien van CO2 fijnstof en stikstof, energieverbruik bruggen in gebruiksfase, betrouwbaarheid van objecten, maximale MKI-waarde voor gebruikte materialen – beton, asfalt, staal en eisen ten aanzien van bereikbaarheid van specifieke routes en locaties als het ziekenhuis. Ook is bepaald wat als gunningscriteria wordt gehanteerd.
Opdrachtgevers, ingenieursbureau, consortium en de leverancier van ICT zullen als Programmateam de opgave aanpakken. Belangrijke uitdaging wordt de planning zo te maken dat continuïteit wordt gegarandeerd en de hinder beperkt blijft. In het prijsmechanisme zit een financiële beloning voor de partijen als de doelen worden gerealiseerd (naast de verstrekte vervolgopdrachten). De partijen werken samen met als ideaalbeeld een 8-4-2 systeem, waarbij er steeds 8 locaties/bruggen worden voorbereid om er 4 startklaar op de plank te hebben liggen waarmee gestart kan worden, zodat tegelijk aan twee bruggen gewerkt kan worden.