

STROOMVERSNELLING BRUGGEN

Kernteam bijeenkomst 30 november 2016

Organisatie	Naam	Status
VolkerRail	Pjotr Mak	Aanwezig
SBRCURnet	Fred Jonker	Aanwezig
Provincie Overijssel	Eef Uiterwijk	Aanwezig
Provincie Overijssel	Lindy Molenkamp	Aanwezig
Provincie Noord-Holland	Paul Waarts	Aanwezig
Heijmans	Robert Koolen	Aanwezig
De Bouwcampus	Egon Janssen	Aanwezig
De Bouwcampus	Jacqueline Klaver	Aanwezig
De Bouwcampus	Katja Oostendorp	Aanwezig

AGENDA

Egon heet de leden van de kerngroep welkom en stelt de agenda voor:

- Aan de hand van de acties van de vorige bijeenkomst willen we komen tot een gezamenlijke opzet van het innovatieprogramma
- Opstellen profiel trekker
- Voorbereiden plenaire sessie in januari
- Bespreken bijdrage InfraTech

GEZAMENLIJKE OPZET VOOR HET INNOVATIEPROGRAMMA

Op de vorige kernteambijeenkomst van Stroomversnelling Bruggen op 20 oktober werden een aantal acties uitgezet om het programma meer vorm te geven.

- De opdrachtgevers werken het 'waarom' van de opgave verder uit, zodoende wordt de noodzaak van de opgave duidelijker en inzichtelijker. Paul Waarts, Lindy Molenkamp en Eef Uiterwijk pakken deze actie op
- Het proces (hoe en wat) dient verder uitgewerkt te worden om alle deelnemers van Stroomversnelling Bruggen een concreter concept voor te leggen van het programma. Egon Janssen, Fred Jonker en Katja Oostendorp pakken deze actie op.

Inmiddels hebben alle partijen tijd gehad om bovenstaande acties uit te werken en worden de uitwerkingen besproken.

WHY

Bruggen vormen een belangrijke schakel in economische bedrijvigheid tussen gebieden, zodra schakels instabiel worden schaadt dat welvaart en welzijn. We beschikken over een grote hoeveelheid water, weg en rail met weinig overgangen, des te groter is de impact als deze verbindingen worden verbroken. Niet alleen vanwege omrijden maar ook omdat zich een fysieke barrière voordoet, bijvoorbeeld bij een doorbroken verbinding vanwege een defecte brug. Wegen worden afgesloten wanneer bruggen defect zijn waardoor gebieden letterlijk onbereikbaar worden.

Naast de nut en noodzaak voor de stabiliteit in de samenleving biedt een programma rond bruggen ook profileringsruimte voor Nederland. Dit programma is een uitgelezen kans om als Nederland jezelf te profileren op deze discipline. Door kennis en kunde bijeen te brengen om te laten zien wat er nodig is om de vervangingsopgave voor de komende jaren op te pakken. Kennis/kunde/tools ontwikkelen waardoor je een verkoopelement hebt vanuit bedrijfskant en kennisontwikkeling (en de verhandeling daarvan).

Maar de kennis rondom een grote vervangingsopgave zoals bruggen ligt nog niet voor het oprapen. Eerst is er in Nederland een omslag nodig op diverse terreinen:

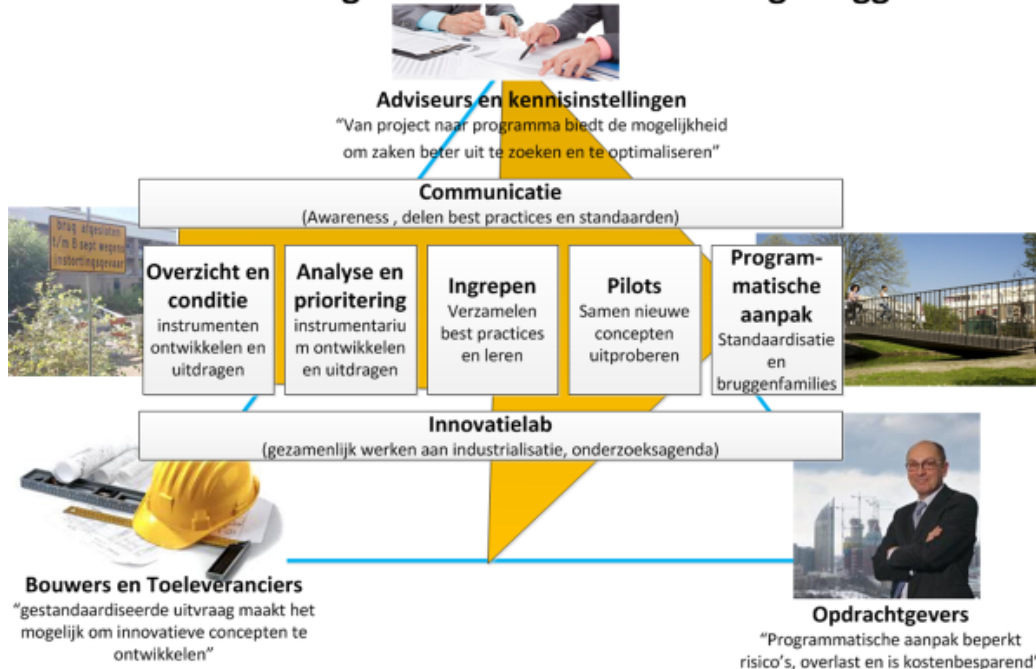
- Van onbewust onbekwaam naar bewust onbekwaam
Veel eigenaren hebben niet goed in kaart hoe groot de opgave in hun regio/gemeente/provincie is omdat de staat van de bruggen niet voldoende bekend is. Bovendien is er te weinig gevoel bij de restlevensduur van objecten, vaak renoveert men te vroeg en soms te laat waar hoge kosten mee gemoeid zijn.
- We kunnen niet verder met 'business as usual' omdat er momenteel niet voldoende kennis en kunde paraat is én de vervanging moet goedkoper, innoveren is daarom noodzakelijk.
- We hebben niet voldoende menskracht om dit vraagstuk te tackelen. Er komt een piek aan op alle vormen van infrastructuur. Vanuit economisch perspectief is het belangrijk om te komen tot een flat line omdat je niet 3 Merwedebruggen kunt tackelen in een week.
- Een andere manier van uitvragen is belangrijk, niet in een object maar in bereikbaarheid uitvragen.
- Ook de opdrachtgevende partijen kunnen het gezamenlijk niet af, je hebt de markt keihard nodig om te komen tot modulair bouwen en legolisering.
- Het vraagstuk is heel erg groot, het is niet relevant 'what's in it for me' want de taart is zo groot dat iedereen misselijk wegloupt. RWS voorspelt bijvoorbeeld dat één keer in de 3 jaar een geval als Merwede voorkomt.

How – Egon

Egon, Fred en Katja hebben een invulling gegeven aan het "how". Het innovatieprogramma richt zich op drie groepen, de opdrachtgevers, opdrachtnemers en kennisinstellingen. Gezamenlijk werken deze partijen aan het programma.

Egon legt aan de hand van de schematische weergave hieronder uit hoe Egon, Katja en Fred het innovatieprogramma voor zich zien.

Innovatie Programma Stroomversnelling bruggen



Van links naar rechts:

- Overzicht en conditie → doel: inzicht in de risico's met betrekking tot veiligheid en functie van kunstwerken.
Het is belangrijk om eerst te inventariseren hoe groot de opgave is en wat de staat is van de diverse bruggen. Denk hierbij ook aan risico's zoals langzame en snelle bezwijking. Het instrumentarium wat hierbij gebruikt kan worden bestaat al deels maar moet deels nog worden ontwikkeld.
- Analyse en prioritering → doel: afwegingskader voor (prioritering) van ingrepen aan kunstwerken.
De staat van de kunstwerken leg je over bijvoorbeeld een mobiliteitskaart om inzicht te krijgen in welke locaties prioriteit dienen te krijgen. Op die manier ontstaat een ruimtelijk-economische visie voor een provincie of gemeente. Vervolgens vaststellen en uitdragen van een methodische ondersteuning bij bepalen van economische schade ten gunste van verminderde bereikbaarheid van gebieden.
- Ingrepen → doel: zeker stellen van veiligheid en netwerkfunctie.
 - Slopen (niet vervangen) → afweging kosten/baten wel/niet vervangen
 - Beperken aslast/totaallast → wanneer en hoe handhaven (warme dagen?)
 - Versterken → externe voorspanning, overlagen, vervangen dek, nieuwe materialen
→ nieuwe vervoersmiddelen minder/meer ruimte nodig
 - Vervangen → hoeveel jaar vervanging nodig?
→ standaardisatie, prefab, modulebouw
 - Flankerende maatregelen (bij slopen, beperken of tijdelijk)

- Pilots
Opdrachtgever en ondernemer starten gezamenlijk pilots.
- Programmatische aanpak
Voer de programmatische aanpak door in eigen organisatie.

Het innovatielab 'hangt' onder de 5 blokken omdat alle aspecten van het innovatieprogramma plaatsvinden in het innovatielab. Het lab vormt als het ware het hart van het innovatieprogramma.

De leden van de kerngroep gaven de volgende aanvullingen op de onderbouwing van het innovatieprogramma:

- Hoe ontzorg je partners, bijvoorbeeld bouwers en kleine gemeenten? Kennis en kunde is nog niet aanwezig vandaar dat een ontzorgingsmodel aanbieden van belang is.
- Werk onder het motto zwaan kleef aan. Begin alvast met een aantal partijen die graag willen, vandaaruit kan de community worden uitgebreid.
- Er zit een stap tussen de analyse en de prioritering naar ingrepen. Er mist nog een ruimtelijk-economisch afwegingskader. Dit kader is breder dan civiel en technische overwegingen. Een investering in bruggen moet immers op een juiste agenda komen en hoe stel je dit kader op zodat het aanslaat?
- De kerngroep licht toe dat pilots in alle onderdelen van het innovatielab voorkomt, vandaar dat pilots wordt bijgevoegd in het innovatielab.
- Qua duidelijkheid voor het schema is het goed om het innovatieprogramma in te richten als een boom. De stam, het centrale deel, vormt het innovatielab daar omheen de takken met de diverse uitingen.

BEGROTING

De begroting die is gemaakt vormt een indicatie hoe het programma ingericht kan worden en welke capaciteiten dit vergt in mankracht en financieel. De kerngroep merkt op dat de in kind bijdrage van partijen belangrijk zijn, je zou ook trekker activiteiten kunnen opdelen in taken en in kind laten leveren. Maar een cash bijdrage blijft belangrijk voor het van de grond komen en de ontwikkeling van het innovatieprogramma. In de kerngroep is enige discussie of het innovatielab een fysieke plek moet zijn of op locatie, immers elke pilotbrug is een stukje innovatielab. Een fysiek lab kan meerwaarde hebben maar brengt ook (meer) kosten met zich mee. In ieder geval is het belangrijk, los van de vorm, dat het geen droogzwemlab wordt maar een lab waar ook echt iets gebeurt. Ook is het belangrijk om een open atelier in te richten. Maar wat is er nodig om in te stappen? Er zijn diverse manieren geopperd wanneer het interessant is voor partijen om in te stappen:

- Laat opdrachtgevers een aantal bruggen in een mandje doen waarbij je bouwbedrijven betreft en hen een garantie doet dat ze een x aantal bruggen minimaal mogen uitvoeren. Liefst een tiental partijen die meedoen zodat je massa hebt om te leren en er kruisbestuiving mogelijk is.
- Waardering uitdrukken in hoeveel heb je ervoor over → à la bed and breakfast (televisieprogramma).

- Opdrachtgevers investeren in de methodiek met de veronderstelling dat de bruggen na een aantal keer proberen steeds goedkoper worden. Op deze manier leg je het risico niet bij de opdrachtnemer.
- Hanteer een instaptarief waarbij de 'ingestapten' eigenaar zijn van de kennis → commitment en eigenaarschap.

De begroting wordt voor nu geparkeerd om verder te gaan op het moment dat de begroting gespecificeerd kan worden.

TREKKER

Het kernteam heeft kort gebrainstormd over de eigenschappen van een trekker. De volgende zaken zijn genoemd:

- Ondernemende trekker, want er moet veel gebeuren.
- Duidelijke ambities meegeven opdat er na drie maanden ook al successen zijn te vermelden, hetgeen goed is voor de motivatie.
- Waarschijnlijk zijn er meerdere personen nodig, namelijk een boegbeeld, projectleider/aanjager en communicatiepersoon.
- Beweegt anderen om eigen interne processen te optimaliseren
- Verbinden van activiteiten om een gezamenlijk doel te bereiken
- Spreekt technische taal
- Bruggenbouwer
- Snapt hoe veranderingen werken bij overheid en bedrijven
- Dienstbaar leidend maar wel richting resultaat
- Start-ups begeleiden
- 10 jaar ervaring
- Organisator

PLENAIRE SESSIE

Op 30 juni vond de laatste plenaire sessie plaats met alle geïnteresseerden rondom de opgave Stroomversnelling Bruggen. In de tussentijd zijn er door het kernteam een aantal stappen gemaakt die gedeeld gaan worden met alle geïnteresseerden. Het doel van deze bijeenkomst richt zich op het meekrijgen van meer mensen in het traject. Maar de geïnteresseerden moeten de kans krijgen om ook inbreng en tips te geven, we kunnen dus nog niet alles dichttimmeren. Echter is er nog een tussenstap nodig voordat we toe zijn aan de plenaire sessie, zodat het kernteam nog een aantal zaken kan uitwerken.

AFSPRAKEN

- 19 december van 13.00-15.00 uur komt de kerngroep bijeen bij Postiljon A12, Bunnik

- Informeren geïnteresseerden en ophalen input op de InfraTech, huidige geïnteresseerden en relevante stakeholders uitnodigen voor de sessie (actie Bouwcampus)
- Bruggendag op 16 maart gebruiken als Pr-moment
- Lancering van het innovatieprogramma op een eigen evenement (PEC Zwolle) **Eef en Lindy** werken een conceptprogramma voor dit evenement uit
- **Lindy** stuurt de uitwerking van de 'why'