

LEF OM SAMEN TE WERKEN

Tweede bijeenkomst, 15 februari 2018

AANWEZIG

Jesper Pots
Simone Houtman
Joost de Haan
Henny ter Huerne
Jasper van de Hoef
Richard Sleumer
Niels Ahsmann
Judith van de Geer

AFWEZIG

Bas Grol

Na een introductie van (nieuwe deelnemers) werd kort stilgestaan bij de resultaten van de eerste bijeenkomst, op 1 februari.

In het onderzoek naar samenwerking als basis voor een circulaire weg blijken aanbestedingen, gewoontes en angsten uit te nodigen tot conservatief en competitief gedrag. Het aanbod vanuit de markt wordt bepaald door de interpretatie van de vraag en interactie om de vraag te verhelderen is procedureel erg beperkt. De marktgerichte dialoog biedt daarin te weinig speelruimte en het aanbod lijkt een invuloefening en zeker geen creatief proces. Zowel OG als ON zitten gevangen in de procedure.

In de bestaande wetgeving is veel mogelijk, een overheid kan veel in de markt zetten zolang dat maar transparant is. Hierin is het belangrijk om de balans te vinden tussen ruimte voor ON en zekerheid voor OG. Het zou waardevol zijn om in het proces ruimte te scheppen om pre-concurrentieel vrijuit informatie te delen, ambities aan te scherpen en kennis te ontwikkelen of in te schakelen om uiteindelijk tot een goede uitvraag te komen. Er kan dan vanuit een oprechte uitwisseling van risico's en beheersmaatregelen synergie ontstaan en een kwalitatief goede uitvraag komen die uitnodigt tot waardevermeerdering. De procedure zou hierop moeten worden ingericht, hier is experimenteerruimte voor nodig.

Het mogelijk maken van lange termijn relaties zorgt ervoor dat kennis gedeeld kan worden en dat samenwerking concreet vorm gegeven kan worden zodat risico's beperkt kunnen worden. Het koppelen van de onderhoudsfase aan contract is een mogelijkheid van een lange termijn relatie zonder dat raamcontracten worden toegepast. Naast deze lange termijn benadering zou innovatiegericht partnerschap ook mogelijkheden kunnen bieden om de benodigde samenwerking te realiseren.

Simone noemt circulair terreinbeheer als inspirerend voorbeeld uit ON. In dit voorbeeld is vóór de start eerst de gehele keten in kaart gebracht. Partijen zijn bij elkaar gebracht, er is ruimte genomen om elkaar te begrijpen en op basis van gelijkwaardigheid informatie uit te wisselen, risico's te delen en kennis in te brengen en te ontwikkelen.

Een ontwikkeling is zichtbaar in het verschuiven van belangen van componenten bij een uitvraag van een klus. Hier gaat het dan om een verschuiving van de focus waarbij wordt nagegaan wie en welke componenten het meest van invloed zijn op het welslagen van het project. Wie wordt hoofdaannemer en wie wordt onderaannemer (bijvoorbeeld Philips of Bam) en op basis waarvan? Tijdens het (verlaat) openen van de tunnel bij de A73 bij Roermond werd duidelijk dat het cruciale proces niet lag bij de civiele aannemer die het beton en asfalt realiseert, maar bij de installateur die onderaannemer was en derhalve minder invloed heeft op het overall proces. Deze wisseling kan leiden tot verschillende verdien- of eigendomsmodellen.

De complexiteit in de interactie tussen ketenpartners bij realisatie van grote civiele werken vraagt om bewust experimenteren met ruimte, creativiteit, kennis- en informatie-uitwisseling. Het zou goed zijn om binnen de InnovA58 op zoek te gaan naar mogelijkheden om een experiment in te vullen.

Genoemd als mogelijkheden:

- inpassing van de weg en verzorgingsplaatsen
- matrixborden en constructie plus installaties
- verlichting (circulariteit, CO², eigendom, tijd, energiegebruik)

Op 20 maart zien wij elkaar weer in de middag. RWS ON zal dan een toelichting houden op het proces van circulair terreinbeheer. Wij zullen deze input gebruiken om voor InnovA58 de parallel te trekken en te beslissen op welke wijze we dit willen inbrengen op 22 maart, de plenaire sessie in Oisterwijk waar ook de andere themagroepen hun verhaal zullen doen. Uitnodiging voor 20 maart volgt, locatie wordt Arnhem.

Henny maakt een matrix waarin mensen hun voorkeur voor product of dienst kunnen scoren als input voor de bijeenkomst van 20 maart.