

## Wat maakt een opdrachtgever een goede opdrachtgever?

Monika Chao-Duivis, Vincent Slot

### 1 Bevoegdheden en verantwoordelijkheden opdrachtgever

Omgevingsveiligheid overstijgt en omvat bouwplaatsveiligheid; bouwplaatsveiligheid omvat weer veiligheid van het gebouw (zie afbeelding 3 cirkels).

Att.: deze "Omgevingsveiligheid" betreft de bouwperiode, maar daarna is er ook nog sprake van veiligheid in gebruik, onderhoud en beheer.

Zie verder overzicht wettelijke grondslagen in presentatie.

### 2 Kwaliteitseisen voor veiligheid bij aanbesteding

"Omgevingsveiligheid" een sub-criterium?

Geen criterium, wel een minimale eis!

### 3 Wat te doen met de coördinatie?

Er is behoefte aan samenhangend overzicht Veiligheid in al deze fasen/gebieden, bijvoorbeeld middels een regisseur/ coördinator o.i.d.

#### *Suggesties*

- Opdrachtgever is de constante factor. Coördineert het geheel.
- Gebruik voor de regie op veiligheid een bestaande figuur / sluit aan op wat al bestaat.
- Bv. V&G coördinator, stadsregisseurs, omgevingsregisseurs.
- Bv. België: voor alle fasen, alle veiligheidsaspecten; risico inventarisatie, bewaking risico's + afdwingen maatregelen, met bevoegdheden.
- Organiseer een onafhankelijke 3 partij.  
Die nagaat waar "gaps" zitten tussen gebouw/ bouwplaats/ omgeving. Die heeft een signaalfunctie + rapportage, dwingend. Over contract-brede afspraken. De partij wordt gecontracteerd door de opdrachtgever, maar betaald uit de bouwkosten/ door de aannemer. Die betaalt ook voor extra onderzoek/ extra maatregelen.
- Benut analogie met audits voor verkeersveiligheid.
- Bespreek veiligheid aan de voorkant. Dus voor de aanbesteding. Al vanaf de eerste gedachten over een ontwerp. Vooraan in het proces.
- Adresseer de kosten ook meteen.
- Review op contracten.

#### *Suggesties gebruik kwaliteitseisen*

- In te zetten in dialoog met de aannemer/ opdrachtnemer (bijvoorbeeld in wekelijkse bouwvergadering)
- Opdrachtgever toetst het V&G-plan ook echt en gebruikt het
- Governance code centraal zetten, met gebruik van o.a. GPI' s en andere initiatieven
- Voorbeeld: gedragscode bij Shell of bij Defensie. Totale Defensieterrein "Omgeving"
- Handhaving DBFMO contracten verbeteren
- Houd elkaar aan afspraken voor goed gedrag (dialoog!!!)