

Werkgroep sluizen

Legosluis

Erik Winde, Gerard van der Werf, Harry Lammeretz, François Lelieveld

Door middel van het hanteren van een legosluis wil deze groep; 1) de productiviteit van de infraketen verhogen. We vinden elke keer opnieuw het wiel uit en hoge ontwerpeisen kosten veel tijd en energie. Door standaardisatie kunnen we de productiviteit verhogen. 2) Een eenduidig areaal voor asset managers creëren. Momenteel hebben we assetmanagers die veel sluizen hebben. Als je elke keer een ander oplossing krijgt, is dat voor onderhoud niet handig. Die twee problemen willen we tackelen. We willen een stappenplan opleveren dat beschrijft hoe we tot standaard formules komen die iedereen kan gebruiken. Dan is de vraag 'wie is iedereen?'. We hebben RWS, waterschappen en provincies, maar wil je er een legosluis van maken die iedereen toepast dan moeten we ook blij zijn als we een legosluis per groep hebben. Bij RWS hebben we al heel veel moeite om eenduidigheid te krijgen in areaal. Wie gaat daarover? Maar een DG Waterschappen bestaat niet. Dus dat kost misschien best veel tijd om een legosluis voor heel NL te krijgen. En hoe zit het nou eigenlijk met die seriematige aanpak? Want marktpartijen willen misschien zoveel mogelijk vrijheid hebben als zij voor verschillende opdrachtgevers sluizen gaan maken. Misschien kunnen zij een standaardoplossing overal toepassen, maar dan moet een assetmanager accepteren dat ze een grote pluriformiteit aan areaal houden. Want toevallig heeft die aannemer toch weer die sluis gekregen. Dus hoe ga je om met behoefte van de markt en de vrijheid en de behoefte van de assetmanagers?

Slimme series d.m.v. een voorspelbaar programma

Paul van Dalen, Machiel van der Meer, Herman Kraaij, Bart Bouwens en Floris van der Ziel

De komende 20 jaar is er een opgave en als we op deze manier suboptimaal blijven renoveren dan gaat dat door schaarste gewoon niet lukken. We hebben een droom dat we die renovatie juist seriematig aanpakken, dat is logisch, óver de opdrachtgevers heen. Met als resultaat efficiëntie, versnelling, kostenreductie en voorspelbaarheid voor alle opdrachtgevers. We zien ook obstakels. Het is een palet aan objecten en die hebben allemaal een verschillende leeftijd. Er is een palet aan verschillende opdrachtgevers en beheerders en die hebben ook een eigen tijdslijn en eigen budget. Onze vervolgstappen om dat verder uit te werken: we maken een inventarisatie van objecten en stakeholders, dus opdrachtgevers en beheerders. We maken een inventarisatie van partijen in de markt die ervaring hebben met seriematig aanbesteden. Waaronder TenneT en sommige waterschappen die overlappend met elkaar in de regio werken. De volgende stap is proberen een aantal ervaringsdeskundigen in contact te brengen met partijen die een opgave hebben. Om daar draagvlak mee te creëren en ook obstakels te signaleren. Na die inventarisatie willen we een doorkijk hebben naar 'hoe maken we een slimme serie?'. Is dat op noodzaak, op techniek, op doorstroming, op geld? Allerlei varianten om een serie te kunnen bepalen.

Focus op samenwerking in een vroeg stadium

Etienne Grootenboer, Koen Versmissen, Floris Eenink, Marloes Baijens en Wolter Seinen

Alles is hier verboden, behalve wat mag. En dat hebben we verplicht. En nu moeten we weer eens naar een roze wolk. Wij willen namelijk met elkaar partijen betrekken in verschillende fases van projectuitvoering, -verkenning en planadvies. We zien dat er wantrouwen is bij opdrachtgevers. Want hoe kan ik nou een realisatiepartij aannemen of al betrekken in de verkenningsfase. Hoe doe je dat? Je loopt tegen allemaal onzekerheden aan; hoe ga je aanbesteden? Wij zijn ervan overtuigd dat als je dat doet, dan halen we de processen die nu plaatsvinden bij een planstudie, verkenning, voorbereiding en de realisatie eruit. Iedereen is onderzoeken aan het uitvoeren die doen we na een paar jaar weer hetzelfde. En opnieuw. Dat moeten we eruit halen. We creëren enorme ontkoppelpunten qua informatie, die willen we er ook uithalen. Dat vraagt in onze beleving een andere mindset met elkaar. We moeten met z'n allen door een wasstraat heen. We moeten kijken en zien dat de opgave zo groot is, dat we de taken met elkaar kunnen verdelen. En hoe doe je dat? Daarvoor



hebben we hulp van onze directie nodig, onze bestuurders. Die anders durven te denken en met elkaar durven te zeggen 'De taak is groot genoeg om met elkaar dit op te pakken'.

