

# VERSLAG | KICK-OFF OPEN LEEROMGEVING SERIEMATIGE AANPAK V&R

31 maart 2022

Op donderdag 31 maart vond de kick-off van de Open Leeromgeving Seriematige Aanpak V&R plaats. Om 09:15 verzamelden 125 deelnemers zich in ZOOM, waar Nathalie van Dalen de ochtend inleidde met een toelichting op de Open Leeromgeving en het doel van de kick-off.

## Open Leeromgeving Seriematige Aanpak

De omvang, de opeenstapeling van beleidsdoelen en de schaarste aan mensen en middelen vragen een meer seriematige aanpak van de Vervangings- en Renovatieopgave van Infrastructuur. De Bouwcampus is met die reden gaan zoeken naar concrete strategieën en lessen uit de praktijk. Daarnaast zijn stappen geïdentificeerd die van belang zijn voor de verhoging van de productiviteit en het realiseren van maatschappelijke wensen en/of beleidsdoelstellingen binnen de vervangings- en renovatieopgave. Al deze informatie is gebundeld in het [V&R Transitie Dashboard](#). De Bouwcampus wil een actieve verbindende rol spelen bij het doorlopen van de geschetste stappen in dit Dashboard. Daarom organiseren we de 'Open Leeromgeving Seriematige Aanpak' waarbij partijen in de keten aan de slag gaan met seriematig werken aan de hand van concrete V&R opgaven. Daarnaast dagen we deelnemers uit om in werkgroepen mee te werken aan het verder brengen van de seriematige aanpak aan de hand van de concrete V&R opgaven met vraagstukken van de Gemeente Rotterdam, het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en een aantal gemeenten met veel kleine bruggen.

De vragen die centraal staan: hoe kom je tot een meer seriematige aanpak, vernieuwende marktbenadering en tot een concrete uitvraag? En welke leerervaringen uit de praktijk kunnen we hierbij inzetten? De uitkomst nemen de betrokken partijen mee in hun toekomstige marktbenadering en uitvraag aan de markt.

## Lessons learned: strategieën seriematige aanpak

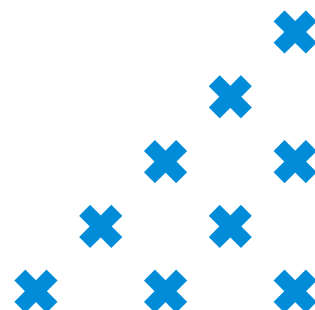
De Bouwcampus houdt doorlopend interviews met opdrachtgevers en marktpartijen uit de gehele bouwketen om lessen uit de praktijk over de seriematige aanpak van V&R projecten op te halen. Tot op heden zijn hier [vijf artikelen](#) over verschenen op het V&R Transitie Dashboard. Drie partijen gaven tijdens de kick-off een toelichting op hun ervaringen met een seriematige aanpak in de praktijk: TenneT, Damsteegt Waterwerken en Provincie Zuid-Holland.

**Sjouke Bootsma**, directeur supply chain bij energiebeheerder TenneT, trapt af. TenneT spreekt niet van inkoop, maar van supplychain management. Er worden langjarige raamovereenkomsten afgesloten met partijen die nodig zijn om de projecten te realiseren. Bij deze overeenkomsten kunnen partijen innoveren en efficiënter werken. De opdrachten worden gegund op basis van past performance. Dat heeft te maken met het feit dat de opgave zo enorm is. Waar TenneT voordeel heeft van inkoopvolume doen ze het. Ze streven naar het creëren van de meeste toegevoegde waarde: redelijke prijs, renewable, reliable.

[Bekijk zijn hele verhaal hier.](#)

[Lees het artikel hier.](#)

**Paul de Vos**, adviseur bij Damsteegt Waterwerken, vertelt meer over seriematig bouwen en doet een oproep aan opdrachtgevers: probeer speelruimte te creëren! Damsteegt is fan van bouwteam-contracten. In deze samenwerkingsvorm heerst meer transparantie op het gebied van samenwerken, boekhouding en omgevingsmanagement. Zo kunnen



ze in een ander project met bouwteam binnen het beschikbare plafondbedrag meer leveren, omdat ze ook samen dingen hebben kunnen schrappen.

[Bekijk zijn hele verhaal hier.](#)

[Lees het artikel hier.](#)

**Tako Heins**, hoofd eenheid projecten bij Dienst Beheer Infrastructuur Provincie Zuid-Holland. Dienst Beheer Infrastructuur is verantwoordelijk voor het onderhoud van het areaal van de provincie. Voor de opgave van de beweegbare bruggen liep de provincie tegen capaciteitsproblemen en interpretatieverschillen aan. Hebben marktconsultaties ingezet, hieruit kwam naar voren dat iedereen graag voorspelbaarheid wil vergroten en de faalkosten naar beneden wil brengen. Meer werkplezier en trots op wat ze doen zorgt ervoor dat die opbrengst gerealiseerd kan worden. Vervolgens hebben zij twee acties ondernomen: raamovereenkomsten en tweefasen-contracten.

[Bekijk zijn hele verhaal hier.](#)

### Proces voor verhoging van de productiviteit

Op basis van de ervaringen en meningen van de geïnterviewden is een proces geïdentificeerd met een aantal stappen die van belang zijn voor de verhoging van productiviteit en het realiseren van maatschappelijke wensen binnen de vervangings- en renovatieopgave. Deze stappen zijn terug te vinden onder [Analyse](#) in het V&R Transitie Dashboard. De uitkomst van het proces met de stappen is een ideale wijze van marktbenadering voor een type opgave, waarbij de markt optimaal in staat wordt gesteld te specialiseren en te industrialiseren door de daarvoor benodigde continuïteit en volume te bieden.

### Concrete vraagstukken

Als vervolg op de kick-off gaan geïnteresseerde deelnemers aan de slag in werkgroepen, waarin zij aan de slag gaan met het verder brengen van de seriematige aanpak aan de hand van de concrete V&R opgaven met vraagstukken van de Gemeente Rotterdam, het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en een aantal gemeenten met veel kleine bruggen.

### Hoogwaterbeschermingsprogramma

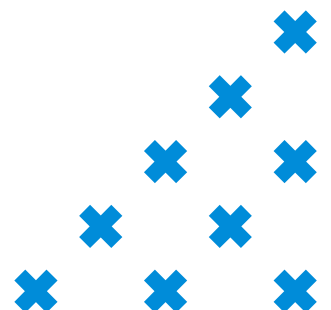
Jorg Willems licht de case voor het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) toe. Het HWBP heeft kunstwerken in eigen beheer, die voor 2050 aangepakt moeten worden (volgens de Waterwet). Hij geeft aan dat samenwerking zorgt voor het ontwikkelen van meer kennis over de versterking van deze kunstwerken. De hulpvraag die hij stelt is: is een seriematige aanpak kansrijk en waardevol voor het HWBP en misschien in bredere zin voor de waterschappen?

[Bekijk de hele toelichting op de case hier.](#)

### Gemeente Rotterdam

Wil Kovacs, ambtelijk opdrachtgevers voor de beweegbare bruggen en sluisen in Rotterdam, deelt de hulpvraag van het HWBP. Rotterdam staat voor een opgave van zo'n 40 beweegbare bruggen en een tiental sluisen. Op civieltechnisch gebied zijn ze toe aan onderhoud of zelfs renovatie. Dat willen zij met de markt doen en zij erkennen dat er veel meer kennis en kwaliteit in de markt beschikbaar is. Uiteindelijk wil de gemeente tot een marktstrategie komen waarbij de kennis van de markt en opdrachtgevers bij elkaar wordt gebracht.

[Bekijk de hele toelichting op de case hier.](#)



## Gemeente Pekela

Nicolay Vronik van de Gemeente Pekela vertelt over de 34 bruggen die vervangen moeten worden. De opgave is om op zeer korte termijn het gestremde kanaal weer bevaarbaar te maken. De ambitie is om een aantal bruggen uit te faseren, waardoor het in de toekomst ook betaalbaar blijft. Waar de gemeente naar op zoek is; hoe kan de markt helpen in het stukje besluitvorming? Het wegnemen van een aantal bruggen betekent nogal wat voor een kleine gemeente als

[Bekijk de hele toelichting op de case hier.](#)

### Invulling Open Leeromgeving

In de Open Leeromgeving faciliteert De Bouwcampus het gesprek tussen de verschillende sprekers in de keten. Aan de hand van verschillende objecttypen (sluizen, gemalen, beweegbare bruggen en kleine gemeentelijke bruggen) wordt dit gesprek binnen werkgroepen gestimuleerd. De vier stappen (Analyse) kunnen hierin als leidraad gebruikt worden.

In deze werkgroepen werken we toe naar een marktbenaderingsstrategie. Daarnaast komt hier een concreet advies uit voor de eerder benoemde praktijkcases. Waarin gezocht wordt naar mensen die zich niet beperken in hoe we het nu doen maar juist met ideeën komen, zowel marktpartijen als opdrachtgevers.

Als je in een werkgroep plaatsneemt, betekent dit dat je aanwezig bent bij 3 tot 4 bijeenkomsten van mei tot september. Daarnaast worden themasessies georganiseerd over relevante thema's over de werkgroepen heen, die toegankelijk zijn voor iedereen.

Wil je meer informatie over de Open Leeromgeving of de werkgroepen? Neem dan contact met ons op via [info@debouwcampus.nl](mailto:info@debouwcampus.nl).

