

VERSLAG BRUGDIALOGEN | GEBUNDELD AANBESTEDEN IN DE INFRA

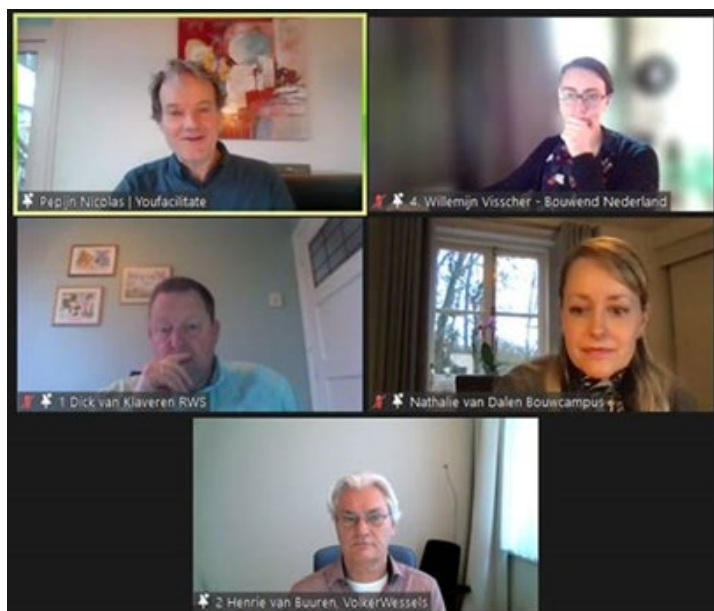
24 februari 2022

Op 24 februari voerden we de dialoog met elkaar over gebundeld aanbesteden in de infra. **Want:** door opgaven te bundelen kunnen we anticiperen op de infra-opgaven voor de komende jaren. Gebundeld aanbesteden houdt in dat je meerdere objecten (bruggen, sluisen, stuwen, etc) onderbrengt in één contract. Daardoor ontstaat er een langduriger relatie tussen opdrachtgever(s) en marktpartij(en) en daarmee meer ruimte voor innovatie, duurzame oplossingen en efficiencyverbetering. Iedereen die in de infra-sector werkt, krijgt hier vanuit het eigen perspectief mee te maken. Tijdens deze brugdialoog behandelden we een aantal succesvolle voorbeelden en voerden we het gesprek over hoe jij hiermee verder kunt. Welke condities zijn ervoor nodig om hiermee aan de slag te gaan?

Inleiders

De dialogen werden ingeleid door vier sprekers:

- Willemijn Visscher (Bouwend Nederland)
- Dick van Klaveren (Rijkswaterstaat)
- Nathalie van Dalen (De Bouwcampus)
- Henrie van Buuren (Volkerrail)



Willemijn Visscher van Bouwend Nederland noemde gebundelde aanbestedingen cruciaal voor bedrijven, om mensen vast te houden, continuïteit te bieden en innovatie en verduurzaming mogelijk te maken.

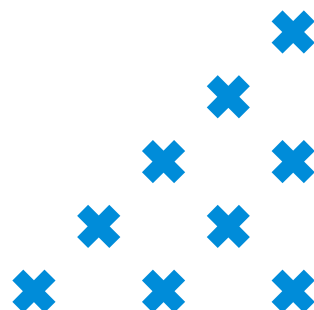
Dick van Klaveren van Rijkswaterstaat noemde de vervangings- en renovatieopgave groot, maar niet onmogelijk. Een programmatisch aanpak is nodig. Dick noemt dit een organisatorisch portfolio, vorm geven in de planfase, samen met partners als ingenieursbureaus. Dick roept op vooral veel mensen op te leiden in onze sector.

Nathalie van Dalen van De Bouwcampus vertelt over het onderzoek van De Bouwcampus, waaruit duidelijk wordt dat er verschillende aanpakken te zien zijn. Vooral kleinere series worden als kansrijk gezien, maar Nathalie vraagt zich af of, om tot optimaal volume en continuïteit te komen, niet minstens 10 objecten in een mandje moeten, en misschien ook meerdere opdrachtgevers moeten samenwerken om deze omvang te realiseren.

Henrie van Buuren van Volkerrail vindt bundeling goed, maar roept op om niet zozeer objecten te bundelen, maar vooral samen te werken in de keten door partijen, materialen, kennis en kunde bij elkaar te brengen.

De dialoog

In de napraat wordt ingegaan op enkele onderwerpen uit de chat. Er blijkt bereidheid bij partijen om wat regie in te leveren. Maar er is ook scepsis over risico's en



samenwerking. Er wordt veel gesproken over bouwteams en er blijkt vooral veel gezocht te worden naar de beste manier om tot bundeling te komen. Traditioneel denken is ook bij dit onderwerp natuurlijk een belemmering. Henrie reflecteert hierop: als je wilt veranderen kun je niet de oude regels willen hanteren.

Over hoe er tot bundels gekomen moet worden verschillen de ideeën van “het areaal van alle opdrachtgevers in kaart brengen en in typologieën indelen” tot “gebundeld aanbesteden vanuit meerdere opdrachtgevers tegelijk wordt gezien als onnodig complex”.

Anita Baas sluit af met de constatering dat er nog veel werk gedaan moet worden om deze ontwikkeling verder te brengen; het is nog een flinke zoektocht.

