

KERNGROEP STROOMVERSNELLING BRUGGEN

BIJEENKOMST 20 OKTOBER 2016

LEDEN VAN DE KERNGROEP

Organisatie	Naam	Functie	Status
De Bouwcampus	Egon Janssen	Procesmanager	Aanwezig
De Bouwcampus	Jacqueline Klaver	Junior procescoördinator	Aanwezig
De Bouwcampus	Katja Oostendorp	Ondersteuningsteam	Aanwezig
Heijmans	Robert Koolen	Directeur Strategie en Beleid	Aanwezig
Provincie Noord-Holland	Paul Waarts	Senior Project ingenieur	Aanwezig
Provincie Overijssel	Eef Uiterwijk	Programmamanager	Aanwezig
Provincie Overijssel	Lindy Molenkamp	Hoofd eenheid Wegen en Kanalen	Aanwezig
SBRCURnet	Fred Jonker	Themamanager	Aanwezig
VolkerRail	Pjotr Mak	Projectmanager Kunstwerken	Afwezig

AGENDA

- 10.00-10.05 uur: Opening en voorstelronde ivm aanwezigheid provincie Overijssel
- 10.05-10.20 uur: Korte toelichting Kerngroep leden op de activiteiten die de afgelopen periode zijn uitgevoerd
- 10.20-11.00 uur: Ronde waarbij iedereen zijn antwoorden op de vragen toelicht
- 11.00-11.20 uur: Wrap up en vaststellen rode draad voor vervolgstappen Stroomversnelling Bruggen
- 11.20-11.30 uur: Vaststellen bouwstenen voor komende plenaire vergadering Stroomversnelling Bruggen
(De Bouwcampus werkt dit dan uit tot een concept agenda)

OPENING

Egon heette iedereen welkom en stelde een introductierondje voor vanwege de aanwezigheid van twee nieuwe leden aan de Kerngroep: Lindy Molenkamp en Eef Uiterwijk van de provincie Overijssel.

STAND VAN ZAKEN ACTIVITEITEN

De afgelopen periode hebben verschillende deelnemers van de Kerngroep gewerkt aan de continuering van de Stroomversnelling Bruggen.

- Robert Koolen gaf een update over de Innovatietafel Bouw.
De opgave Stroomversnelling Bruggen is een spin-off van de Stroomversnelling Woningen. Robert is van mening dat een dergelijke standaardisatie aanpak ook mogelijk is voor bijvoorbeeld bruggen. Robert gaf een update aan de Innovatietafel over de stand van zaken en bracht twee knelpunten ter sprake.
 - Er is een neutrale trekker nodig om de opgave verder te brengen.

Jan Hendrik Dronkers heeft zijn hulp aangeboden, Robert gaat binnenkort het gesprek met hem aan.

- Informatie is niet goed in beeld; onbewust onbekwaam.
Een aantal partijen hebben niet goed in beeld welke opgave voor hen ligt, mede doordat de normen niet consequent worden toegepast is niet scherp wat precies de kwaliteit van de kunstwerken is. Johan Vermeer heeft aangeboden een rol hierbij te spelen.
- Paul Waarts voert op twee fronten actie
 - Internationaal is Paul op zoek naar medestanders om de opgave ook op dit hogere schaalniveau verder te brengen. Duitsland, Denemarken en het Verenigd Koninkrijk zijn geïnteresseerd om te participeren in een Europees Interreg voorstel
 - Op nationaal niveau inventariseert Paul welke buurprovincies willen meedoen. Ook de ingenieursbureaus zijn benaderd; IPV Delft is enthousiast. Paul heeft nog op zijn actielijstje om de bruggenbouwers zoals Hollandia te benaderen.
- Egon Janssen licht de stand van zaken toe aan de hand van de powerpoint presentatie. De ambitie van Stroomversnelling Bruggen is als volgt geformuleerd:
 - Door industrialisatie en gestandaardiseerd uitvragen realiseren van een kostenbesparing van minimaal 40% op de LCC die te maken hebben met de vervangingsopgave voor bruggen (levensduurverlenging, vervanging, onderhoud van bruggen). Paul Waarts merkt op dat de ambitie erg smal is, in de dic
 - Vergroten beschikbaarheid en verminderen hinder
 - Opdrachtgevers en opdrachtnemers pakken gezamenlijk deze handschoen op en proberen het ook uit in een experiment.

In de laatste plenaire bijeenkomst werd een dilemma zichtbaar:

“Opdrachtnemers zijn bereid om innovatieve industriële kostenbesparende brugconcepten te ontwikkelen als er een gebundelde vraag wordt neergelegd. Terwijl opdrachtgevers van mening zijn dat de standaardproducten ook ontwikkeld kunnen worden bij één voor één vervanging. De opgave is dermate groot dat er op jaarbasis voldoende bruggen vervangen dienen te worden. Hierdoor ontbrak het aan een gedeelde visie over hoe een experiment in te steken.”

BEVINDINGEN PEILGESPREKKEN

Egon en Katja hebben in de afgelopen periode peilgesprekken gehouden met diverse stakeholders om tot een doorbraak te komen. De Bevindingen zijn als volgt samengevat:

- Goed assetmanagement is een voorwaarde om de werkelijke vervangingsopgave scherp te krijgen. Dit leidt ook tot besparingen, omdat eerst wordt geprobeerd om functionaliteiten te beperken (bijvoorbeeld andere gewichtsklasse) of om levensduur te verlengen.
- Voor de E- en W-werken (bediening en bewegingswerken) van beweegbare bruggen is er een grote behoefte aan standaardisatie, wat kan leiden tot kosten- en “hoofdpijnbesparing”. Dit punt komt bij alle stakeholders naar voren.
- Standaardisatie van interfaces en deelcomponenten van bruggen zou kunnen leiden tot kostenbesparingen bij één voor één vervanging, mits de standaarden algemeen geaccepteerd worden. De Provincie Noord-Holland is in gesprek met andere provincies en enkele gemeenten om hiervoor een initiatief te ontwikkelen.
- Ontwikkelen van deze standaarden kan plaatsvinden in een ‘innovatielab setting’, waarbij iedereen een bijdrage kan leveren, wat resulteert in een gedragen standaard. In het innovatielab haken opdrachtgevers, opdrachtnemers, adviseurs, start ups en kennispartijen aan.

- Value Engineering kan een zinvol instrument zijn om de scope van het innovatielab te bepalen: welke zaken kunnen het beste pre concurrentieel worden opgepakt
- Een actieve trekker lijkt nodig om het innovatielab succesvol op te starten. Dit is ook besproken op de 5e bijeenkomst van de Transitietafel Bouw. Daar werd deze noodzaak onderschreven en werd gevraagd een profiel voor een trekker op te stellen.
- De bruggenstichting wil graag meewerken. We kunnen zendtijd krijgen op de bruggendag in maart 2017 om de resultaten van stroomversnelling bruggen te presenteren en aan te geven welke vervolgstappen genomen gaan worden.

De deelnemers gaven feedback en aanvullingen op de bevindingen, samengevat de reacties:

- Bediening en besturing is het issue bij beweegbare bruggen.
- Deze opgave kent vele stakeholders en veel facetten (onderhoud, levensduurverlenging, vervanging, interpretatie normen, kennisdeling, etc). Hierdoor ontstaan er snel verschillende beelden bij de stakeholders over de opgave. Daarom zou de kerngroep scherper het Waarom, Wat en Hoe moeten formuleren.
- Er volgt een discussie over assetmanagement. Ook dit begrip is op meerdere manieren uit te leggen. Geconcludeerd wordt dat veel bruceigenaren onbewust onbekwaam zijn. Ook zijn er bruceigenaren die te hoge verwachtingen hebben van assetmanagement. In de praktijk is er maar heel weinig bekend over de werkelijke technische staat van de kunstwerken en kan assetmanagement een vals gevoel van zekerheid geven.
- Alle partijen zijn te klein om individueel de opgave te overzien/op te lossen → samenwerken is noodzakelijk.
- We missen bruggenbouwers in de groep, het zou goed zijn om enkele bruggenbouwers uit te nodigen voor de opgave.
- Ook missen we de aanwezigheid van RWS en Waterschappen → Lindy heeft contacten waar we eventueel uit kunnen putten.
- Vergeet niet dat vormgeving en architectuur belangrijk zijn → bijvoorbeeld via bruggenfamilies
- De ambitie is breder het gaat ook om de kwaliteit van de brug, onderwijs, onderzoek, industrialisatie, standaardisatie en innovatie → Egon past de ambitie aan.
- Een innovatielab heeft niet de lading waar we naar streven, de ambitie is immers breder dan alleen een labfunctie. Innovatieprogramma dekt in die zin de lading beter, waarbij het innovatielab een onderliggend element kan zijn.

VERVOLGSTAPPEN

Het is nog te vroeg voor een plenaire bijeenkomst, omdat het Kernteam nog een slag wil slaan. De planning is dat in januari een nieuwe plenaire bijeenkomst wordt georganiseerd. In de tussentijd gaat de Kerngroep aan de slag met het verder uitwerken van het innovatieprogramma.

AFSPRAKEN

- De opdrachtgevers werken de vraagstelling van de opgave verder uit, zodoende wordt de noodzaak van de opgave duidelijker en inzichtelijker. Paul Waarts, Lindy Molenkamp en Eef Uiterwijk pakken deze actie op
- Het proces dient verder uitgewerkt te worden om alle deelnemers van Stroomversnelling Bruggen een concreter concept voor te leggen van het innovatieprogramma. Egon Janssen, Fred Jonker en Katja Oostendorp gaan hiermee aan de slag
- De Kerngroep komt bijeen op 30 november 2016 in Ede, Lindy regelt een locatie.
- In de tussentijd wordt via een datumprikker geïnventariseerd welke datum in januari de volgende plenaire bijeenkomst kan plaatsvinden.