

VERSLAG

GRIP OP DE MAAS BIJENKOMST VOORBEREIDINGSTEAM + PERSPECTIEFTREKKERS

DATUM: 28 januari 2016
PLAATS: Sluizen- en stuwcomplex te Lith
ADRES: Lithoijensedijk 4a, 5396 NE Lith.
TIJD: 14.00 – 18.00 uur, daarna uit eten in Oss

Aanwezig:

Ad van 't Zelfde, Albert Barneveld, Andre Welberg, Diederik de Koe, Eric Driehuisen, Jaap van der Weele, Katja Oostendorp, Maarten van der Vlist, Marlène van Gessel, Henry Tuin, Marc Kreft, Bilal Akdeniz, Hessel Voortman, Manon Jütte en Wim van Hengel.

Afwezig:

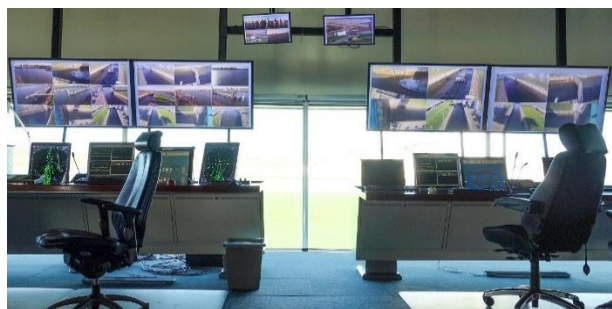
Anneke Witte, Marcel Hertogh, Eric Luiten (bij eten aangesloten).

AGENDA

Zoals Wim van Hengel op 7 december bij de afsluiting zei: we zitten midden in een stap en we zijn nog niet klaar. Op 28 januari is deze stap afgemaakt met de perspectieftrekkers en het voorbereidingsteam.

Op de agenda:

1. Terugblikken op de bijeenkomst van 7 december
2. Wat betekent dit voor de vervolgstap?



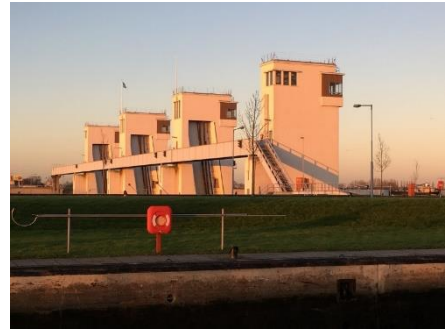
TERUGBLIK OP 7 DECEMBER

De aanwezigen kijken terug op de slotbijeenkomst en ieder vertelt hoe hij/zij op dit moment tegen het proces aankijkt. Wat naar voren komt is trots en zorg. Trots op wat we al in gang gezet hebben en op de spin-offs op andere projecten. Er is zorg over wat en hoe nu verder. En waarom willen we eigenlijk verder gaan? Wat zijn argumenten om tegen verder co-creëren te zijn. Wat helder is, is dat de stuwen in elk geval vervangen moeten worden.

BOUWSTENEN VOOR HET VERVOLG

In de voorbereiding op 28 januari is aan de perspectieftrekkers het volgende gevraagd:

- (hoe) wil jij verder gaan?
- Wat is de belangrijkste veronderstelling of aanname onder jouw perspectief?
- Heb je ideeën hoe je deze aanname zou kunnen toetsen?
- Wie heb je daarvoor nodig?
- Wat heb je nodig/ welke condities



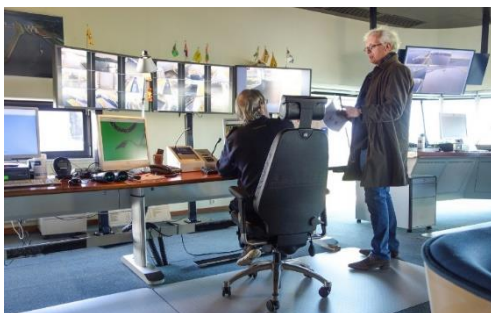
De perspectieftrekkers vertellen ieder waar hij/zij staat en wat zij nodig hebben om verder te gaan. Hier kwamen verschillende aspecten in naar voren:

- **Verdienmodellen**

De term verdienmodel wordt herhaaldelijk genoemd. Wat is het verdienmodel bij co-creatie? Het gaat enerzijds om persoonlijke inzet die nu geleverd wordt versus justificatie richting organisaties waarin ieder werkt (license to operate). Anderzijds kan dit co-creatieproces op termijn ook leiden tot nieuwe verdienmodellen.

- **Draagvlak binnen RWS en andere ministeries**

Waar werken we naartoe, wat is de stip op de horizon? Dat is nog ingewikkeld te zeggen. De stip op de horizon is de vervanging van de stuw Grave rond 1928. Daarna volgen de andere stuwen. Hoe we daar komen is nog niet zo helder. Voor vervanging en renovatie kent Rijkswaterstaat maar ook het Ministerie nog niet zo'n heldere procedure. Het zal uiteindelijk wel via de MIRT procedure gaan lopen, maar die begint pas te lopen als je daar met een goede 'scope' op de agenda staat. Die scope is een bestuurlijke beslissing tussen Minister en bestuurders uit het landelijk bestuurlijk overleg MIRT. Om dus een goede scope te krijgen is het van belang dat er inspirerende bouwstenen liggen. Dat is de lijn waarin Wim, Albert en Maarten zich bewegen.



Daarnaast is het ook goed mogelijk om draagvlak voor ideeën/bouwstenen te ontwikkelen door middel van de eigen contacten van de deelnemers aan Grip op de Maas. Het gaat dus ook om draagvlak binnen de eigen organisaties van de deelnemers – betrek je eigen CEO! Een aantal van de organisaties waar deelnemers werken zijn als partner aangesloten bij De Bouwcampus, daar kun je dus ook gebruik van maken.

- **Vervolg Proces**

De aanwezigen hebben verschillende beelden van de duur van de co-creatie; Per fase/stap bekijken of je deze in co-creatie doet, of: co-creatie totdat "beleid" het overneemt of: co-creatie tot het bittere eind (tot en met realisatiefase?).

Ook dit is een zoektocht. We zullen steeds met elkaar moeten praten hoe we zaken oppakken.

Daarmee zijn we dus ook afhankelijk van anderen binnen en buiten het departement. We zijn dus bezig

in een aantal min of meer parallelle processen.

Aan de ene kant de experts die hun perspectief een stap verder brengen en aan de andere kant de RWS'ers (Wim, Maarten, Albert) die bij Rijkwaterstaat en bij beleid stappen maken.

- **Voortgang / vervolg inhoud**

De perspectieven zijn verschillend in impact en kennen verschillende tijdschalen. Soms is een "interne" verdiepingsstap nodig of kan een concrete vervolgstap worden gezet. De gemeenschappelijke vraag die ieder perspectief te beantwoorden heeft is, in termen van prototyping: Wat is de centrale veronderstelling waar je perspectief op drijft/steunt en welke (zo klein mogelijke) bouwsteen kun je maken om deze te toetsen? Door dit te doen komt meer zicht op de stevigheid van ieder perspectief.

AFSPRAAK

De aanwezigen willen een volgende stap maken in dit co-creatietraject voor Grip op de Maas. De rol van De Bouwcampus zou moeten zijn het proces van samenwerken te beschermen totdat het sterk genoeg is, aangezien het traject te fragiel is om nu al los te laten. De afspraak is om één van de volgende maandelijkse ontmoetingen van de perspectieftrekkers op De Bouwcampus te benutten om de vervolgstap samen verder concreet te maken.

